AG 2020 - 27 mars 2021

FEDERATION FRANCAISE DE VOILE

PRESENTATION DES CANDIDATURES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

CANDIDATURE AU TITRE DES AUTRES MEMBRES ASSOCIES (AUTRES QU'ASSOCIATIONS DE CLASSES)

Candidature de M. Yves LYON CAEN

Candidat sortant

Parrainé par la Fédération des Industries Nautiques

Licencié 2021 à la Société des Régates Rochelaises sous le numéro 1431268E

Motifs de la candidature :

« Je souhaite solliciter le renouvellement de ma participation au Conseil d'administration de la Fédération Française de Voile pour trois motifs principaux :

- En qualité de Président de la Fédération des Industries Nautiques et de Président de la Confédération du Nautisme et de la Plaisance, la FFVoile est un de mes principaux partenaires. Les liens qui nous unissent sont étroits et les actions que nous conduisons sont très étroitement liées.
- La FFVoile conduit, sur le plan de la compétition comme sur le plan de l'initiation et de la formation, des actions essentielles pour l'attractivité et le développement de la pratique nautique. Sans elle, manquerait un maillon vital de nos pratiquants réguliers ou occasionnels.
- De grands évènements nous rassemblent et nous amènent à collaborer étroitement ensemble : courses et régates, salons régionaux et internationaux, compétitions hauturières et bien sûr Jeux Olympiques.

Pour toutes ces raisons, ainsi que mon attachement aux hommes et aux femmes qui animent la FFVoile depuis de nombreuses années, je sollicite le renouvellement de mon mandat ».

CANDIDATURE AU TITRE DES MEMBRES ASSOCIES - ASSOCIATIONS DE CLASSES

Candidature de M. Jean-Pierre BLACHE

Parrainé par les Classes : France Hobie Cat – Afidart – Catamarans Classe A – Formule 16

Licencié 2021 au Yacht Club de Cavalaire sous le numéro 0275806Y

Motifs de la candidature :

« J'ai commencé la voile avec mon père dès l'âge de 5 ans sur le Vaurien d'un de ses amis et déjà à Cavalaire.

J'ai ainsi navigué avec mon père et son ami plusieurs années sur plusieurs supports différents existants à l'époque, Vaurien, puis Ponant, puis Corsaire, toute une époque…
Adolescent j'étais inscrit au Cercle de voile de Valence ou j'habitais alors, et j'ai pratiqué sur le Rhône plus particulièrement en Ponant et sur les Minis de l'époque : Midjet, Edel, Corsaire, avec lesquels nous faisons des courses de 24 heures sur le Rhône et les lacs de la région Rhône-Alpes. Parallèlement, je régatais également en Ponant sur des régates locales.
Puis les circonstances obligeant, je suis arrivé en région parisienne et j'ai acquis une planche à voile Mistral et j'ai navigué en loisir durant de nombreuses années tant en ile de France qu'à Cavalaire.

Puis en 1990, à la demande d'un ami parisien et cavalairois j'ai débuté en l'équipant sur un 505 Kirwood. Nous avons pendant 10 ans navigué et participé aux régates de la série et à plusieurs championnats internationaux (2 mondiaux, plusieurs manches d'Europa cup) ainsi qu'a plusieurs nationaux.
A partir de 2009, j'ai acquis un catamaran Hobbie Cat pour découvrir une nouvelle pratique, les évolutions du 505 en compétition devenant budgétairement trop onéreuses, le Kirwood montrant des signes importants de fatigue.
Puis à l'instigation du concessionnaire DART dès 2000, j'ai commencé à régater en DART 18 et je n'ai pas arrêté depuis même si depuis 4 ans j'ai beaucoup diminué la pratique compétitive. J'ai aussi couru avec les NACRA 500 du club avec des jeunes de notre école de sport.

Depuis plus de 15 ans je me suis impliqué dans la gestion du YC Cavalaire en étant trésorier d'une part et d'autre part en étant président depuis 2020. J'ai également été sollicité pour participer sous la dernière mandature de JP Champion et la 1ère de N Hénard aux travaux de la commission catamaran de la FFV.

Depuis de très nombreuses années, seuls les représentants des classes monocoques ont été élus à la responsabilité de l'animation des classes. Les classes de catamaran n'ont pas eu cette possibilité. Aujourd'hui, la pratique multicoque est celle qui rassemble le plus de navigants sur les stages et les écoles de sport. Le dynamisme des classes de catamaran n'est plus à démontrer, tous les parrainages obtenus sont sur ce point évocateurs toutes ces classes sont affiliées à une classe mondiale elle-même affiliée à world sailing. Ce dynamisme les organisateurs de compétitions le connaissent bien car

notamment les Hobbie 16 et Dart 18 font l'essentiel des inscriptions sur les grands événements (EUROCAT, CATAGOLFE, DUC d'ALBE, etc.) dans le groupe C3 (catamarans sans dérives).

Le public lui-même dans nos points location fédéraux nous demande pour l'essentiel à louer des multicoques, soit au sortir d'un stage d'apprentissage, soit quelques années après ce stage ou un cours particulier. La diversité des supports est aussi un atout : on peut avoir un multicoque avec ou sans dérives, avec ou sans spi, en solitaire ou en double. A n'en pas douter, la pratique multicoque a aussi évolué, les foils ont apporté un plus, les Diam 24 sur le tour de France à la voile ont aussi contribué à l'engouement du public et des clubs sur ces supports.

Ma candidature va dans le double sens de représenter les classes, et toutes les classes, au sein du conseil d'administration dans un légitime souci d'alternance d'une part et d'autre part de poursuivre mon engagement au profit de supports multicoques et de leur développement. Chaque classe, doit pouvoir trouver les moyens de son développement sur chaque façade maritime et les plans d'eau intérieurs au sein et avec l'appui des clubs, des CDV et des ligues dans le respect de leur autonomie et des règles de classe.

Mon activité au sein de la commission catamaran et les projets qui y sont portés mais aussi des classes sous l'égide de l'ami Christian Sylvestre en témoignent ».

CANDIDATURE AU TITRE DES MEMBRES ASSOCIES - ASSOCIATIONS DE CLASSES

Candidature de M. Jean ROBILLARD

Parrainé par l'Association de classe 470

Licencié 2021 au CV Centre sous le numéro 0507753K

Motifs de la candidature :

« Pratiquant la voile et la régate depuis mon enfance, je me suis engagé au sein de la classe Fireball, d'abord en tant que Trésorier puis Président. J'ai ainsi vu au cours des ans et grâce notamment à Christian Silvestre, les relations entre la FFVoile et les classe de plus en plus fructueuses.
C'est donc pour prolonger cette action et amener mon expérience de coureur et d'animateur de club que je suis candidat.

En tant que Président de classe, je connais toute l'importance de la qualité de communication avec les autres classes et la FFVoile, en particulier devant la baisse d'attractivité de notre sport.

Ma vie professionnelle arrivant à son terme cette année, j'aurais la disponibilité pour consacrer à cette tâche le temps qu'il convient ».

CANDIDATURE AU TITRE DES ETABLISSEMENTS

Candidature de M. Laurent BOURRIQUEL

Parrainé par Nicolas HENARD – tête de liste et les établissements : Base de plein air du Salagou, Centre Nautique de Sète

Licencié 2021 au CN Cap d'Agde Sodéal sous le numéro 0451912s

Motifs de la candidature :

Je m'appelle Laurent Bourriquel, j'ai 48 ans, en couple, deux enfants. Je suis Directeur du Centre Nautique du Cap d'Agde et depuis janvier 2021, Directeur du port de plaisance.

J'ai découvert la voile habitable en famille dans les années 80 à naviguer dans le Golfe du Lion. Par la suite, j'ai régaté sur dériveur (Laser) puis en monotypie (First Class 8, Surprise…) et je suis devenu plaisancier propriétaire de différents voiliers de croisière en famille.

Depuis une vingtaine d'années, je régate en habitable à travers la méditerranée en IRC, ce qui m'a permis de vivre de formidables expériences en équipage. Passionné de la mer et des bateaux, c'est tout naturellement que j'en ai fait mon métier à la suite d'études dans le milieu maritime.

Pendant 20 ans au sein du CN Cap d'Agde, mes fonctions ont évolué avec notamment le management, la gestion, l'organisation de manifestations sportives, la formation, le développement de projets, etc…

En parallèle, je me suis investi en tant que bénévole au niveau régional dans le milieu fédéral (depuis 1996), en tant qu'élu au bureau directeur de la ligue Occitanie avec la commission formation et ensuite avec la commission développement mais aussi arbitre jury régional.

Sur le secteur de la formation, j'ai participé à la mise en place de l'AMV, la formation permanente des formateurs, des formations complémentaires comme le paddle, l'anglais mais surtout dans la coordination des clubs habilités.

De par mes responsabilités dans un établissement affiliés FFVoile, je me suis orienté dans le secteur des EFV pour dynamiser le modèle économique en structurant un nouveau réseau (Nautigliss) autour d'un projet commun avec les écoles de voile. Ceci dans le but de promouvoir la voile en s'appuyant sur un agent de développement spécialisé en communication et marketing. De nombreuses actions ont vu le jour avec des cofinancements de la région et de l'Etat sur l'environnement, le cofinancement de matériel nautique, la culture maritime, la communication …et bien d'autres.

Fort de mon expérience au sein de la ligue Occitanie, j'ai décidé de vous faire parvenir ma candidature en raison de la motivation et de l'intérêt qui m'anime pour rejoindre l'équipe de Nicolas Hénard pour la nouvelle olympiade.
Je souhaite m'investir sur les sujets liés au développement des nouvelles pratiques en améliorant leur offre de services. Notre fédération doit intégrer le secteur touristique pour répondre aux attentes de la nouvelle clientèle. Les EFV doivent devenir des acteurs économiques des destinations littorales mais aussi des lacs et plans d'eau intérieurs pour répondre aux attentes des clientèles de loisirs.

Les ports, véritable levier de croissance, se doivent de renouveler sa clientèle dans les années à venir en s'appuyant sur la FFVoile pour accompagner cette transition des pratiques et son mode de fonctionnement.

CANDIDATURES AU TITRE DES ASSOCIATIONS AFFILIEES

Liste de M. Jean-Luc DENECHAU

						Sortant/Médecin
1	**M**	**DENECHAU**	**Jean-Luc**	**0004649T**	**A.S.MANTAISE VOILE**	Sortant
2	Mme	**DOS SANTOS**	Anne	1208279Z	U N C ANNECY LE VIEUX	
3	M	**BESSON**	Billy	1054948E	YC GRANDE MOTTE	
4	Mme	**FOURICHON**	Christine	0030824J	LES GLENANS	Sortante
5	M	**BERTHAULT**	Pascal	0146600J	CANNES JEUNESSE	
6	Mme	**PEBEREL**	Nathalie	0405846G	Y C PORQUEROLLES	Sortante
7	M	**BOVYN**	Olivier	0102487H	C V B ERQUY	Sortant
8	Mme	**COURTOIS**	Christine	1188400S	B B NAUTISME	
9	M	**LE BOUCHER**	Pierre	0347457K	LOGUIVY CANOT CLUB	
10	Mme	**HENRI**	Géraldine	0535308N	S N V V	
11	M	**BOCQUET**	Bernard	0171450U	C N LORIENT	
12	Mme	**VIELLE**	Aline	0057720A	C N CROISETTE	
13	M	**LE BACQUER**	Claude	1018541F	S N MOUISSEQUES	
14	Mme	**VANVERTE**	Corinne	1345411V	S N MADINE	
15	M	**GUILLEMOT**	Pierre-Yves	0272797P	S N O NANTES	Médecin
16	Mme	**PENN**	Marie-Gabrielle	1007885F	CANNES JEUNESSE	
17	M	**COUR**	Jean-Christophe	0384904S	C Y V MOSELLE	
18	Mme	**ROBERT**	Corinne	0548341P	B N MARE E VELA	
19	M	**ADAM**	Paul	0071404E	S R HAVRE	
20	Mme	**CARTERON**	Marie-Pierre	0886940W	A C ALSACE LORRAIN	
21	M	**DUMOULIN**	Christophe	0714975R	S N AJACCIO	
22	Mme	**DUPUY**	Amélie	1434127H	Y C DU CALAISIS	
23	M	**GAUTIER**	Romain	0366947M	Y C CANNES	
24	Mme	**VIAUD**	Brigitte	0337965X	C V BORDEAUX C M	
25	M	**DAUNAR**	Sacha	1036879H	Y C SAINT FRANCOIS	
26	Mme	**LE GUILLOU**	Betty	1249652W	C N EST COTENTIN	
27	M	**CHASTEL**	Hervé	0066008J	S N SABLAIS	
28	Mme	**LA SALMONIE**	Hélène	0464915M	YCI BISCARROSSE	
29	M	**BORONAT**	André	0079730C	U N MARSEILLE	
30	Mme	**MOURNIAC**	Sandrine	0956530L	B B NAUTISME	
31	M	**CATHERINE**	François	1118539V	C N PAUL VATINE	
32	Mme	**PASCAL**	Henriette	0549093X	ASCE VOILE ESPAR	

Liste de M. Jean-Luc DENECHAU

Projet de politique générale

"Construisons ensemble le futur de la voile"

Le temps est venu d'un projet alternatif, porté par le désir sincère de **construire ensemble le futur de la voile !** Nous sommes une équipe engagée, compétente et passionnée et nous vous proposons notre candidature à la gouvernance de notre Fédération.

Des défis nombreux à relever
Nous devons, non seulement être au rendez-vous des résultats sportifs, mais aussi construire les conditions d'un développement et d'un rayonnement de notre sport au bénéfice de tous les territoires de métropole et d'Outre-mer.

Un plan d'actions construit avec vous
Ma volonté, avec l'équipe, a été de vous associer dans la construction d'un plan d'actions opérationnel, grâce à vos contributions, vos avis et vos expériences, il répond à vos besoins et aspirations. Pour la réussite de ce projet, nous nous engageons avec toute la diversité qui constitue notre fédération de passionnés.es, de nouvelles formes d'accompagnement, prenant en compte les réalités politiques, sociales, démographiques nationales et locales, mais aussi, et surtout, l'évolution des modes de vie et les nouvelles aspirations légitimes de notre jeunesse.

Une Fédération moderne à votre service
Nous allons redonner à notre Fédération une plus grande agilité, et nous appuyer sur les compétences, les idées et les expériences de toutes ses composantes.

Nous nous engageons, aux côtés de nos Ligues, Comités Départementaux et territoriaux, à associer les professionnels de la voile Française au plus près de toutes les dynamiques de notre Fédération, dans tous les territoires, et dans tous les domaines. Le renforcement de leur légitimité et de leur place dans nos instances est essentiel à l'avenir et au retour à l'unité de notre mouvement !

Nous pensons aussi à nos milliers de bénévoles qui œuvrent inlassablement dans leur club pour animer et transmettre leur passion. Nous nous engageons à leur apporter un soutien sans faille et travailler avec eux afin d'assouplir et simplifier les contraintes régissant leur cadre d'action.

Une relation de confiance
Il y a urgence à reconstruire des liens de confiance avec les clubs, les établissements, les dirigeant.e.s bénévoles, les professionnel.le.s, et les prestataires de tous statuts. Ils, elles sont notre avenir pour accomplir et assumer cette belle et grande mission de découverte de la Voile et de son environnement, que nous avons aussi à préserver dans nos pratiques.

Une Fédération tournée vers vous
Ensemble nous amènerons notre Fédération vers la place qui est la sienne. Une Fédération leader en capacité de porter un projet global de développement durable (sportif, économique, social et environnemental), en phase avec les réalités d'aujourd'hui et prête à affronter les défis nombreux dans cette période d'incertitude.

Une fédération tournée vers les passionné.e.s qui donnent envie aux plus jeunes de nous rejoindre et, qui sait, un jour de monter sur un podium !

Si vous nous accordez votre confiance, nous serons une équipe efficace dès le premier jour !

C'est cette ambition que nous souhaitons partager avec vous pour **réaliser ensemble le futur de la voile !**

Jean-Luc Denéchau - Liste « Construisons ensemble le futur de la voile »

LES 6 GRANDES AMBITIONS DU PROGRAMME

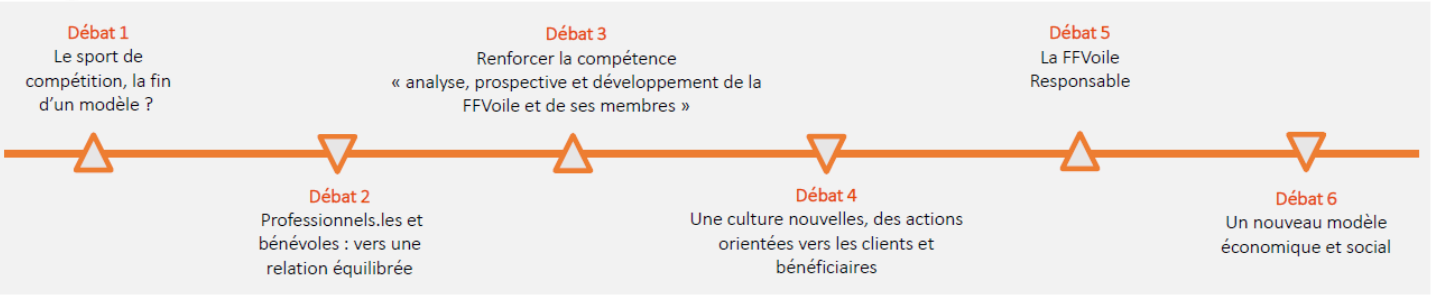
2021/2024

1. Décloisonner, rassembler, coopérer et simplifier
2. Attirer et fidéliser des pratiquants
3. Renforcer les équilibres économiques et la légitimité des acteurs
4. Anticiper les attentes et les transitions
5. Éduquer à l'environnement par l'expérience de la voile
6. Obtenir la certification ISO 26000 « Responsabilité Sociale et Environnementale»

UN PLAN D'ACTIONS COLLABORATIF

2021/2024

1 6 Débats > 500 Contributions



2 Etude sur les actions des Têtes de réseau

© Le Mouvement associatif / 2018

3 Etude sur les attentes de services fédéraux 140 heures d'entretien

Les attentes d'offre de « services fédéraux » pour répondre aux enjeux de développement des clubs FFVoile

© FFVoile / 2019

=

Une fédération qui passe d'un mode vertical à un mode horizontal.
Une fédération au service des projets du terrain !

1 Programme > 24 actions

Du moussaillon au champion olympique, de la voile scolaire à l'aventure maritime en croisière… on a tous et toutes besoin les uns des autres !

6 FONCTIONS ATTENDUES POUR UNE FEDERATION EFFICACE

2021/2024



PLAIDOYER

Regroupe les activités de représentation des prestataires et clubs FFVoile, de négociation, de défense d'intérêt, d'influence et de sensibilisation auprès des pouvoirs publics et institutions

MISE EN RÉSEAU ET L'ANIMATION

Echanges, rencontres, partages d'informations, nouveaux contenus ….

OPÉRATEUR DE SERVICES

Traduit le rôle d'appui pour mutualiser des services gérés directement au niveau national par la FFVoile

INGÉNIERIE

Comprend les activités d'appui opérationnel aux prestataires : formations, documentations, supports techniques et pédagogiques… et également d'appui, d'expertise : études, recherches et développement, prospectives…

ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ

Caractérise la disponibilité de la tête de réseau pour aider ou suppléer des acteurs sur le terrain qui font face à des problématiques fortes ou des besoins ponctuels.

PILOTAGE DE PROJETS

Consiste à susciter, coordonner ou animer des coopérations autour de projets communs : innovations, outils mutualisés… En fonction du stade de développement du projet, cela peut consister en de l'expérimentation, de la consolidation, de l'essaimage…

© Le mouvement associatif / 2018

LES 24 ACTIONS PROPOSÉES

2021/2024

PLAIDOYER	Communiquer sur toute la voile	Simplifier !	Rendre plus attractif & évolutif les fonctions	Renforcer la légitimité et rénover la gouvernance	**4 ACTIONS** menées sur un TEMPS LONG
MISE EN RÉSEAU & ANIMATION	Favoriser et renforcer la dynamique de réseaux	Inventer la compétition de demain	Faire évoluer les licences et les adhésions	Interroger les contenus d'enseignement	**20 ACTIONS** menées sur un TEMPS COURT
INGÉNIERIE	Fabriquer le.la plaisancier.e de demain	Etudier les attentes des Clientèles	Améliorer l'expérience de la voile scolaire	Offrir aux réseaux une formation continue	
PILOTAGE DE PROJETS	Collaborer avec les filières tourisme et nautisme	Clarifier les rôles de chacun : FFV, Ligues, CDV	Réinventer la fête du nautisme et de la voile	Augmenter les transferts vers la pratique annuelle	
ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ	Améliorer ou faire évoluer la gouvernance	Adapter les offres aux attentes des clientèles	Renforcer les modèles économiques	Animer une veille juridique & réglementaire	
OPÉRATEUR DE SERVICES	Développer la vente et la formation en ligne	Digitaliser une part de l'expérience « voile »	Renforcer l'efficacité de la bourse à l'emploi	Renforcer la mutualisation	

LES 24 ACTIONS PROPOSÉES

2021/2024

PLAIDOYER

Communiquer sur toute la voile

- Valoriser la pratique de la voile comme une activité outdoor proche de la nature et une activité bien-être
- Sélectionner de nouvelles cibles : adolescents.es, adultes, féminine, handi…
- Profiter des évènements sportifs et digitaux pour communiquer sur l'apprentissage de la voile
- Mettre en avant toutes les pratiques, y compris la voile croisière, les aventures maritimes, le patrimoine, la glisse…la pratique handivalide
- Renforcer une communication multicanale segmentée

Simplifier !

- L'accès à la pratique
- Les passerelles entre le loisir, la compétition, les pratiques estivales et annuelles (en particulier la première expérience sportive)
- Renforcer les harmonisations règlementaires avec les autres fédérations
- Les règlements fédéraux
- L'accès aux fonctions

Rendre plus attractif & évolutif les fonctions

- Défendre et valoriser le métier de moniteur.trice de voile et ses conditions d'exercice
- Permettre aux professionnels.es d'évoluer en travaillant sur les équivalences de diplômes et sur l'accès facilité à des formations
- Défendre les fonctions bénévoles pour mieux les accompagner et les valoriser
- Connecter les professionnels.les avec les autres composantes de la filière nautique et touristique

Renforcer la légitimité de la FFVoile et des structures sur les territoires

- Renforcer les liens avec les collectivités, en s'appuyant sur un réseau efficace de structures déconcentrées
- Organiser et rénover la gouvernance fédérale
- Former les dirigeants.es des structures aux enjeux de leurs territoires et les accompagner de manière personnalisée (Prise de position politique et stratégique, participations aux conseils de gestion des zones protégées…)
- Représenter et défendre l'importance et le poids de la voile auprès des Ministères, de leurs organes déconcentrés
- Créer des partenariats avec les secteurs de la recherche, de la culture, de l'industrie…
- Défendre la voile Française à l'international

LES 24 ACTIONS PROPOSÉES

2021/2024

MISE EN RÉSEAU & ANIMATION

Favoriser et renforcer la dynamique de réseaux

- Remise en route et animation de tous les réseaux existants : EFVoile, Coach plaisance, Point location FFVoile, WLS….
- Création d'un réseau pour la voile habitable non compétitive
- Favoriser et renforcer l'animation des réseaux régionaux ou inter-régionaux
- Renforcer les liens entre les clubs, établissements, CDV,CTV, Ligues, FFVoile… avec les organisateurs de grandes épreuves médiatiques
- Collaborer avec les acteurs de préservation de la biodiversité

Inventer la compétition de demain

- Repenser l'organisation du sport de haut niveau et de la haute performance (Jeux Olympiques, …)
- La course au large, une filière d'excellence Française : Une stratégie de développement à conforter
- Organisation d'une enquête sur la compétition de demain : bénévoles, coureurs, organisateurs, partenaires… leurs avis sur la place des championnats, défis, records, rallye, flottes collectives /partagées….
- Organisation d'un colloque national à visée prospective
- Recherche et Développement spécifique pour favoriser les pratiques féminines

Faire évoluer les licences et les adhésions

- Repositionner la licence
- Mettre en place un nouveau système d'adhésion
- Renforcer le sport voile en entreprise
- Développer les offres et avantages dédiés aux licences et adhésions
- Animer et valoriser les « supporters de la voile » pour les faire adhérer

Interroger les contenus d'enseignement

- Faire évoluer les contenus d'enseignements pour les mettre en phase avec les attentes des clientèles et les projets de développement
- Renforcer les connaissances liées à l'environnement

LES 24 ACTIONS PROPOSÉES

2021/2024

INGÉNIERIE

Fabriquer le.la plaisancier.e de demain

- Etudier les attentes des futures clientèles « plaisance » et analyser/mettre en adéquation les offres existantes
- Relancer la dynamique « Coach Plaisance »
- Accompagner la création et la promotion de nouvelles offres permettant de participer à la formation des futurs.es plaisanciers.es, qu'ils.elles soient propriétaires ou locataires.
- Renforcer les collaborations avec les ports de plaisance et les loueurs de bateaux

Etudier les attentes des clientèles

Réaliser 4 enquêtes visant à nourrir les travaux sur l'enseignement et les offres :

- Les attentes des adolescents.es pratiquants.tes et non pratiquants.tes
- Les attentes des adultes
- Les attentes autour des offres séniors, santé, bien-être…
- La voile handi et handivalide, quels besoins et quel modèle pour renforcer l'inclusion ?

Améliorer l'expérience de la voile scolaire

- Actualiser et partager les référentiels pédagogiques nationaux sur l'utilisation du support voile en EPS
- Travailler en étroite collaboration avec le Ministère de l'Education Nationale pour faire connaître et reconnaître la voile comme un atout dans le parcours EPS.
- Animer un réseau de professionnels.les autour de la rédaction d'une charte Qualité de l'accompagnement pédagogique, l'accueil et la pratique
- Valoriser les apports didactiques comportementaux, environnementaux et physique de la voile

Offrir aux réseaux une formation continue

- Proposer chaque année un cycle de formation aux professionnels.les : gestion, comptabilité, communication, vente, réseaux sociaux, création de tutoriels… en coordination avec les Organismes de formation Régionaux « Qualiopi »
- Former les moniteurs.trices (saisonniers et permanents) à la vente de nouvelles séances ou stages à l'issue des prestations qu'ils.elles encadrent
- Lancer une académie des bénévoles

LES 24 ACTIONS PROPOSÉES

2021/2024

PILOTAGE DE PROJETS

Travailler en collaboration avec les filières « nautisme et tourisme »

- Renforcer les liens avec tous les acteurs de la filière : industries, commerces, services, ports de plaisances, chantiers…
- Intégrer ou renforcer les liens avec les agences et filières du tourisme et de l'économie sociale et solidaire
- Se positionner dans la confédération du nautisme et de la plaisance en concertation avec les autres fédérations.
- Organiser des Masterclass avec des experts de la filière, à destination des professionnels.les, des bénévoles comme des pratiquants

Clarifier les rôles de chacun : FFV, Ligues, CDV

- Contractualisation d'un plan de développement concerté entre la FFVole, les ligues et les CDV, garant des particularismes locaux.

Réinventer la fête du nautisme et de la voile

- Organiser un séminaire national créatif ayant pour but de réinventer la fête du nautisme et de la voile

Améliorer les transferts vers la pratique annuelle

- Améliorer le transfert depuis :
  - La pratique scolaire
  - La pratique estivale
  - La voile virtuelle
  - Les séances handi découvertes
- Améliorer le transfert grâce à
  - La fête du nautisme et de la voile
  - Des évènements « sensation et découverte»
  - …..

LES 24 ACTIONS PROPOSÉES

2021/2024

ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ

Améliorer ou faire évoluer la gouvernance

- Constituer et animer un réseaux de dirigeants de clubs et d'établissements.
- Soutenir la prise de responsabilité des femmes dans les instances dirigeantes
- Modéliser les bonnes pratiques en matière de gouvernance
- Accompagner les professionnels.es et les administrateurs.trices vers une gouvernance adaptée

Adapter les offres aux attentes des clientèles

- Mettre à disposition des études clientèles et des veilles sur les offres
- Conseils sur les opportunités de développement des différentes offres en fonction du lieu, du contexte et de l'environnement concurrentiel
- Accompagner à la mise en place d'outils d'analyse et de suivi des attentes des clientèles et d'évaluation des offres existantes
- Renforcer le développement des offres de Kite, Wing et autres hybridations (lien à d'autres pratiques sportives)

Renforcer les modèles économiques

- Réalisation d'audits économiques pour les structures volontaires
- Accompagner les structures:
  - A élaborer un plan d'actions dédié au renforcement de leur modèle économique et social
  - A la recherche de financements
- Inventorier et animer un club de tous les partenaires et soutiens de la voile
- Décliner les partenariats nationaux dans les territoires
- Multiplier les soutiens et interventions d'ingénierie en particulier dans le cadre des dispositif locaux d'accompagnement

Animer une veille juridique & réglementaire

- Organiser une veille juridique et réglementaire
- Accompagner les structures dans la compréhension et l'application des différentes réglementations
- Soutien juridique aux dirigeants.tes bénévoles et professionnels.les

LES 24 ACTIONS PROPOSÉES

2021/2024

OPÉRATEUR DE SERVICES

Développer la vente et la formation en ligne

- Faciliter l'accès à différentes solutions de vente en ligne et négocier leurs développements
- Mettre à disposition des outils pour aider les professionnels.es à proposer des formations en ligne
- Développer la mise en ligne des contenus de formation FFVoile (moniteurs.trices, dirigeants.es, arbitre, ...)

Digitaliser une part de l'expérience « voile »

- Expérimenter et mettre à disposition des outils et des applications de remontées de données sportives des utilisateurs.trices
- Permettre aux pratiquants.es d'accéder à du contenu de formation à distance
- Développer les partages d'expérience des pratiquants
- Encourager et faciliter les nouvelles initiatives en ligne

Renforcer l'efficacité de la bourse à l'emploi

- Valoriser toutes les carrières voile
- Améliorer la diffusion des offres d'emploi sur la plateforme
- Faciliter les recrutement par un plan de communication national autour de la formation et du métier de moniteur.trice de voile
- Animer un forum numérique de l'emploi

Renforcer la mutualisation

- Poursuivre et réorienter le développement de la boutique FFVoile
- Les flottes collectives / partagées : point fort de la relance de toutes les pratiques.
- Répondre à de nouveaux besoins de mutualisation

Liste de M. Nicolas HENARD

						Sortant/Médecin
1	**M.**	**HENARD**	**Nicolas**	**0005165F**	**C N WIMEREUX**	Sortant
2	M.	**MERIC**	Jean-Claude	0452049K	GRUISSAN YACHT CLUB	Sortant
3	Mme	**MIGRAINE**	Corinne	1020204N	S R HAVRE	Sortante
4	Mme	**DARROU**	Valérie	1170084N	S N BASSE MOSELLE	Sortante
5	M.	**RUSSO**	Edward	1097068E	C N VALERIQUAIS	Sortant
6	Mme	**CHAURAY**	Marie-Pierre	1107180N	A DIJON ARC VOILE	Sortante
7	M.	**SALOU**	Jean-Pierre	0052042L	C N HAUTE SEINE	Sortant
8	Mme.	**POMADE**	Adélie	1249866U	S R ROCHELAISES	
9	M.	**FRETAY**	Stéphane	0781302G	Y C ST LUNAIRE	Sortant
10	Mme	**SALA**	Anabelle	0006605F	G G V L S	
11	M.	**BACCHINI**	Henri	0068390Q	B B NAUTISME	Sortant
12	Mme	**TATIBOUET**	Claudine	0066799H	C N SCHOELCHER	Sortante
13	M.	**ROGUEDAS**	Hervé	0170851V	C V ST QUENTIN	Sortant/Médecin
14	Mme	**RIGAUD**	Géraldine	0420541P	C V PYLA S/M	Sortante
15	M.	**RAPHALEN**	Serge	0073410U	S N O NANTES	
16	Mme	**CARDON**	Hélène	0389520A	ARMENTIERES C.LL	Sortante
17	M.	**CASTE**	Pierre	0509745K	CV MARTIGUES	
18	Mme	**BRES**	Mathilde	1154981F	S R HAVRE	
19	M.	**LEZAN**	Gilles	0965016A	Y C GRANVILLE	
20	Mme	**MEZOU**	Laurence	0538751Z	B B NAUTISME	Sortante
21	M.	**LIMOUZIN**	Eric	0484483V	C V ARCACHON	Sortant
22	Mme	**LAMOUREUX**	Caroline	1320700E	C N V SARTHE	
23	M.	**SOYEZ**	Jean-Michel	1082252W	C E V DE BERCK S/M	Sortant
24	Mme	**TEISSIER**	Geneviève	0493537B	C N T L	
25	M.	**MEUNIER**	Philippe	1248284W	CN ARRADON	Sortant
26	Mme	**PAPAIS**	Ode	1209915D	C N B P P	Sortante
27	M.	**ALINCOURT**	Dominique	1186878G	B N MASCAREIGNES	
28	Mme	**BIGI**	Françoise	1227863Z	Y C P R MARSEILLE	
29	M.	**MINARD**	Alexis	1412494Y	NEW KITE	Sortant
30	Mme	**LANNUZEL JOURDAS**	Marie-Thérèse	0493058C	C V PARIS	
31	M.	**MALLARET**	Bernard	0874672S	Y C MAUGUIO CARNON	Sortant
32	Mme	**FOUNTAINE**	Claire	0052027V	S R ROCHELAISES	Sortante

Projet de politique générale

La séquence 2017-2020 a été hors norme et complexe pour tout le monde. La météo y fut inédite et très dure : un budget stérilement bloqué, une réforme du sport et de ses institutions difficile à définir, la crise de la Covid 19, la voile et nos compétitions sportives perturbées, des Jeux Olympiques et Paralympiques décalés. Mais nous avons collectivement fait face. Nous avons fait tout notre possible pour y respecter le programme initial au plus près. Des actions ont pu être accomplies, d'autres, pourtant nécessaires, prendront plus de temps. C'est le même équipage, renforcé de quelques équipières et équipiers, qui se présente une deuxième fois à vos suffrages le 27 mars 2021. 16 femmes et 16 hommes. De solides compétences, issues du terrain ou de secteurs essentiels au développement équilibré de notre fédération. C'est le même équipage porteur d'une politique générale de la même veine que la précédente qui se présente à vous, l'expérience en plus, pour terminer le travail entamé.

Notre devise est toujours d'actualité : « *Réjouissons-nous de voir des voiles sur l'eau ! »*

La vision que nous souhaitons partager :

Avec les clubs au centre des préoccupations, positionner la Fédération Française de Voile comme un acteur national majeur au niveau économique et social, leader mondial en termes de résultats sportifs et d'organisation d'évènements internationaux.

Les objectifs sont stables :

- **1 000 clubs en bonne santé et acteur de leur avenir,**
- **1 million de pratiquants par an dans nos structures,**
- **500 000 licenciés à travers des prestations et titres repensés,**
- **2 médailles d'or à Tokyo 2021 et 3 médailles d'or à Paris 2024,**
- **Consolider le rayonnement de notre fédération dans les instances nationales et internationales de notre sport.**
- **Affirmer notre stratégie de responsabilité sociétale.**

Nous avons la chance de pratiquer une activité sans aucun doute en phase avec les temps qui viennent.

Nous apprenons à des terriens à se déplacer à l'aide d'une énergie gratuite sur les deux tiers liquides de la planète. Nous y apprenons le respect de ce magnifique et utile environnement souvent très fragile mais aussi l'humilité quand il est parfois bien plus fort.

Nous pratiquons un sport parfaitement adapté aux logiques de Santé, de Bien-être et d'Inclusion. La convivialité, l'interaction sociale, la diversité n'y sont pas de vains mots.

La solidarité est dans notre ADN, nous savons qu'aider un équipier en difficulté c'est éviter à soi-même, aux autres membres de l'équipage et, à terme, au bateau, d'être en difficulté.

Nous avons la chance d'exister dans un écosystème où de solides acteurs nous aident à trouver les solutions pour un avenir plus stable et plus serein pour tous.

Nous avons la chance de fédérer un important réseau de clubs, élément clef de notre dispositif, porté par des bénévoles et des professionnels engagés et compétents. C'est à cet endroit que tout se déploie.

Les mots clefs, les principes que nous proposons pour rythmer ce mandat sont les suivants :

Rayonnement, Développement, Convivialité-Inclusion, Simplicité, Performance.

Rayonnement à l'extérieur de la fédération.

Il s'agit ici de faire connaître et reconnaître notre sport et ses différentes pratiques. La voile, sous toutes ses formes, est un formidable support pour promouvoir l'esprit d'équipage, le respect des règles, le respect des autres, le respect des éléments naturels qui nous entourent, pour y développer des compétences technologiques, tactiques et stratégiques, des qualités physiques et mentales. Pour toutes et pour tous !

Nous pensons que la voile dans son ensemble est aujourd'hui un formidable atout pour apporter modestement des réponses aux sujets sociétaux et environnementaux. C'est aussi indéniablement un secteur économique à part entière fait de plus de 1 000 Clubs, véritables micro-entreprises associatives ou commerciales. Il est aussi constitué d'acteurs économiques dépendants de notre bonne santé, les industries et les prestataires de service du nautisme et plus généralement de la marine.

Nos excellents résultats sportifs doivent servir ce rayonnement. Les partenaires issus du monde économique, associatif ou institutionnel qui partagent notre vision doivent être recherchés et associés financièrement à notre démarche. Nous devons mieux prendre en compte notre écosystème sur le plan international, national comme sur le plan local.

Rayonnement à l'intérieur de la fédération.

Décliner notre grand projet, écouter, modifier, lancer et conduire cette ambition collective. Il s'agit ici de décliner une vision globale partagée jusqu'à l'échelon local « Club ». Notre fédération devra mieux s'organiser pour répondre efficacement aux nombreuses questions qui s'y posent concrètement tous les jours. Le déploiement du réseau d'animateurs territoriaux nous aidera à diffuser les compétences et les bonnes pratiques. Les équipes fédérales, les élus se déplaceront et viendront en soutien pour défendre une ressource publique que l'on nous annonce en voie de raréfaction, accompagner le passage progressif du mode « subventions » au mode « financements de projet », décliner des partenariats nationaux ou négocier des partenariats locaux.

Rayonner à l'intérieur, c'est écouter, proposer un projet collectif, motiver, remobiliser quand c'est nécessaire, aider et accompagner. Nous voulons consolider une fédération apaisée dont toutes les énergies s'additionnent.

Développement.

Les objectifs sont ambitieux. Il s'agit de mieux faire connaître notre belle pratique pour y attirer à la fois des pratiquants différents et un nouveau public : jeunes et moins jeunes, femmes et hommes, handicapés, valides, de toutes classes sociales, doivent se sentir les bienvenus. La variété des supports nous le permet mais nous devrons continuer à nous organiser et parfois, à certains endroits, à repenser notre modèle économique.

Notre développement ne doit pas se faire sans réflexion préalable. Le coût carbone de nos différentes activités doit être mesuré et challengé. Certes, notre pratique est en phase avec son temps et ceux à venir mais comment organiser celle-ci pour qu'elle ait l'impact minimum sur l'environnement ? Des aménagements devront être rapidement apportés. L'économie bleue comme fil conducteur.

La place des femmes doit être renforcée, dans nos équipes sportives (la FFVoile a promu l'idée d'un programme olympique 2024 garant d'une stricte parité) comme dans nos équipes dirigeantes (après l'avoir mis en place au niveau national, la FFVoile promeut l'idée de renforcer la présence des femmes dans les organisations intermédiaires).

La réforme des Titres et Licences est prête. La météo difficile n'était pas favorable à sa mise en place, nous le ferons lors de ce prochain mandat. Avec votre aide, nous allons inverser les tendances et nous réjouir dans quelques années d'avoir une fédération fondée sur un millier de structures en bonne santé, voyant passer chez elles le double de pratiquants pour en fédérer un bien plus grand nombre.

La couverture de notre réseau, la diversité des plans d'eau proposés qu'ils soient fluviaux, lacustres ou littoraux, la qualité et l'implication des dirigeants bénévoles ou salariés, la variété infinie des supports et des offres nous permettent d'envisager cette belle traversée.

Convivialité, Inclusion.

Nous n'oublions pas que nous sommes des associations. Nous existons pour rassembler, nous existons pour que tous nos adhérents partagent nos valeurs, s'y sentent bien et pratiquent notre magnifique sport.

Cet état d'esprit doit rester ou redevenir prioritaire dans toutes nos réflexions, dans toutes nos démarches collectives ou individuelles. Globalement, nous pensons que nos structures fédérales sont suffisamment réglementées et qu'il s'agit maintenant de diffuser toutes les bonnes idées et bonnes pratiques que chaque club a pu mettre en œuvre afin que nos pratiquants, les membres de plein gré de nos associations, passent un excellent moment dans nos structures. Celles qui le souhaitent doivent pouvoir assurer leur rôle social en apportant des solutions, à leur niveau, à des problèmes de société. « La Mer est à Vous », programme d'accompagnement vers les compétences et l'emploi de jeunes adultes en difficulté, va être déployé là où les bénévoles, les salariés, les collectivités locales voudront utiliser le potentiel de ce programme national. Il sera impératif d'assumer et d'affirmer notre rôle social en toutes matières.

Simplicité.

Nous savons qu'à bord des bateaux, la simplicité est gage de fiabilité.

Dans une organisation, elle est aussi gage de lisibilité, de facilité d'accès, d'envie et, in fine, de performance.

Simplicité dans nos relations que nous vous proposons « directes ».

Simplicité en accélérant la digitalisation de nos outils.

Simplicité de nos structures plus faciles à comprendre et à utiliser.

Simplicité dans les événements dont nous avons la délégation d'organisation.

Simplicité de nos statuts pour permettre une expression plus directe de la démocratie.

Aussi, rester simple nous aidera dans cette quête.

Performance.

Pour atteindre de tels objectifs, nous souhaitons que l'ensemble de nos organisations élèvent encore leur niveau de jeu. Nous le ferons ensemble. Nous accompagnerons les clubs dans les évolutions de leur modèle social et économique. Nous accompagnerons les structures intermédiaires à travers la logique des contrats d'objectifs pluripartites. Nous accompagnerons les potentiels qui souhaitent s'engager dans une démarche d'excellence.

La mesure de la performance et une partie de notre rayonnement se fondent sur les résultats sportifs internationaux de nos différentes disciplines. C'est un bon repère... La France est au niveau de la taille de son territoire maritime, c'est-à-dire qu'elle s'est hissée à un très haut niveau dans l'ensemble des pratiques qu'elles soient olympiques, au large, sur une planche, dans les airs... Le haut niveau est par définition délicat et fragile, nous touchons ici à une mécanique de précision, aux qualités mentales, intellectuelles et physiques de femmes et d'hommes au sommet de leur art.

Le travail effectué par les élus, les cadres et les athlètes lors des derniers mandats nous permet d'envisager d'excellents résultats. Il est vrai que ce mandat 2021-2024 va être inédit avec 2 Jeux Olympiques et Paralympiques en 3 ans dont 1 à domicile… Réussir Tokyo tout en préparant Paris, les enjeux sont immenses… Nous savons faire ! Et nous sommes convaincus que la méthode engagée depuis 4 ans est la bonne. Les résultats de ces toutes dernières années sont là pour le prouver.

Merci à tous nos champions, exemplaires et rayonnants ! Nous allons les accompagner pour que cette partie de vie leur soit utile : c'est l'engagement que nous devons prendre à leur égard. Les partenaires en convergence avec notre projet nous y aident tous les jours.

Les principes et les grands axes de politique générale présentés, nous nous engageons à développer tous les moyens qui nous permettront de déployer cette vision et d'atteindre les objectifs fixés.

Cette organisation de ressources et de moyens, ce « programme » est le fruit de ces quatre années complexes passées à la barre de notre fédération. Barre que nous avons tenue fermement avec votre aide et celle des équipes fédérales pour garder le cap et sortir en bon état, au plus vite, des tempêtes qui se sont succédées. Certaines, ne sont pas terminées mais nous sommes solides, nous sommes solidaires, nous sommes en phase avec notre environnement. Ainsi, nous consoliderons tous ensemble, pour notre fédération, une place d'acteur incontournable au service de la croissance bleue en résonnance avec les aspirations de notre société.